

annual report
2010

towards a glowing future . . .



BAY LEASING & INVESTMENT LIMITED

SECURE YOUR FUTURE

Words of Wisdom to begin with ...

"The best way to predict the future is to create it"

"Efficiency is doing things right; effectiveness is doing the right things"

"Brand inside is more important than brand outside for sustained success"

"There is less to fear from outside competition than from inside inefficiency and lack of knowledge"



BAY LEASING & INVESTMENT LIMITED
SECURE YOUR FUTURE

Contents

Letter of Transmittal	03
Notice of the EGM	04
Notice of the 15th Annual General Meeting	05
Our Vision	06
Our Mission	07
Bay Leasing at a Glance	08
Core Values	09
Corporate Information	10
Company Milestones	12
Financial Highlights	13
Key Performance Indicators	14
Products & Services	15
Project Snapshots	16
Board of Directors	17
The Management	18
Committees	19
Chairman's Address	20
Managing Directors Message	21
Director's Report	23
Status of Compliance on Corporate Governance	33
Pertinent Highlights	36
Auditor's Report	37
Balance Sheet	38
Off Balance Sheet Items	40
Profit & Loss Account	41
Cash Flow Statement	42
Statement of Changes in Equity	43
Liquidity Statement	44
Schedule of Fixed Assets	45
Notes to the Financial Statements	46
Profit & Loss Account - Merchant Banking Division	66
Proxy Form	67

Letter of Transmittal

To
All sharholders
Securities and Exchange Commission
Registrar of Joint Stock Companies & Firms
Dhaka Stock Exchange Ltd.
Chittagong Stock Exchange Ltd.

Subject: Annual Report for the year Dec 31, 2011.

Dear Sir,

We are delighted to forward a copy of the Annual Report together with the Audited Financial Statement for the year ended Dec 31, 2010.

Sincerely Yours,



Iftekhar Ali Khan
Managing Director

Notice of The EGM

Notice is hereby given to all members of Bay Leasing and Investment Limited that the Extra-Ordinary General Meeting (EGM) of the Members of the Company will be held on Wednesday, June 22, 2011, at 10.30am at Bashundhara Convention Center-2, Ummekulsum Road, Block-C, Bashundhara R/A, Dhaka to transact the following business:

AGENDA

The Board of Directors in its 91st Board Meeting held May 05, 2011 has taken the following special resolution for approval of the shareholders in the forthcoming EGM.

To increase Authorized Capital:

The Board decided that the Authorized Capital of the company will be increased from Tk. 100.00 crore to Tk. 300.00 crore and accordingly, Memorandum and Articles of Association of the Company will be amended subject to approval by the Shareholders and regulatory authorities in the forthcoming EGM.

All members are requested to attend the meeting on the date, time and place mentioned above.

Dhaka,
May 22, 2011

By Order of the Board



M. Maniruz Zaman Khan
SAVP & Company Secretary

Notice of the 15th Annual General Meeting

Notice is hereby given to all members of Bay Leasing & Investment Limited that the 15th Annual General Meeting of the shareholders of the company will be held on June 22, 2011 at 11.00am at Bashundhara Convention Center-2, Ummekulsum Road, Block-C, Bashundhara R/A, Dhaka to transact the following business:

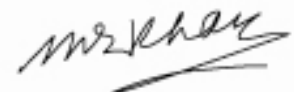
AGENDA

1. To receive, consider and adopt the Profit and Loss Accounts of the Company for the year ended 31st December, 2010 and the Balance Sheet as at that date together with the reports of the Board of Directors and the Auditors thereon.
2. To declare the dividend for the financial year ended 31st December, 2010 as recommended by the Board of Directors.
3. To elect/re-elect Directors in place of those who shall retire in accordance with statute.
4. To appoint Auditors for the year 2011 and fix their remuneration.
5. To transact any other related business with the permission of the Chair.

All members are requested to attend the meeting on the date, time and place mentioned above.

Dhaka,
May 22, 2011

By Order of the Board



M. Maniruz Zaman Khan
SAVP & Company Secretary

Notes:

1. Record date was fixed on 18th May, 2011 which was notified earlier. The shareholders whose names appeared in the register of members on the record date will be eligible to attend the meeting and will qualify for this dividend
2. A member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting may appoint a member as his/her proxy to attend and vote in his/her stead. The proxy Form, duly affixed with Revenue Stamps, worth Tk. 10.00 (Taka ten), must be deposited at the registered Office of the Company not later than 48 (forty-eight) hours before the time fixed for the meeting i.e. latest by 11.00 am of June 20, 2011.
3. Attendance of the Shareholder/Attorney/Proxy shall be recorded up to 10.30am at the entrance of the venue. Attendance slip has to be submitted at the Registration Counter duly signed. The signature must agree with the recorded signature.
4. Annual Report containing, among other papers, this notice of the 15th Annual General meeting, Attendance Slip and Proxy Form is being sent to every member by post. The members may also collect "Proxy Form" from the office of the company.
5. Members are requested to notify change of address, if any, well in time. For BO A/C holders any change of address is to be done through the respective Depository Participant well before the Record Date.

towards a glowing future



annual report

2010

Our Vision



To be recognized as the most preferred multi-product financial institution for the communities we serve.



Our Mission



- *We strive to innovate and offer a plethora of financial products and services.*
- *We endeavour to enrich the lives of people we touch by sharing, caring in our quest for excellence.*
- *We aim to build impressive economic value for our stakeholder's through the strength of satisfied customers and consistently produce superior operating results.*

Bay Leasing at a Glance



Bay Leasing & Investment Limited is a public limited company which started its journey in February, 1996 as a non-banking financial institution and guided under the Financial Institutions Act of 1993. From its inception Bay Leasing & Investment Limited ran its operations in a professional manner under the able guidance and leadership of its Board of Directors. The employees are fully committed and dedicated to its growth and have been very loyal. On account of this the employee turnover of Bay Leasing & Investment Limited is the lowest in the industry. The customer portfolio is well diversified and a vast number of entrepreneurs have been benefited immensely through long term relationships.

The shares of Bay Leasing are listed and traded both in Dhaka and Chittagong Stock Exchanges and has been rated as one the top 10 turnover leaders.

In the quest for excellence in service Bay Leasing & Investment Limited has recently launched a wide range of consumer products such as Profit Take Home Plan, Win-Win Plan, Double Money Plan, Triple Money Plan, Super DPS Plan, Millionaire Plan and Savings Plan. SME Loans & Women Entrepreneur Loans are gaining momentum and efforts are underway to offer new products and services to corporate clients too.

BLI Securities Limited an associate concern of Bay Leasing & Investment Limited is among the top brokerage houses in Bangladesh and renders their services from its Head Office and branches.

The Merchant Banking Division is being separated as per regulatory suggestion and shortly, a wholly owned subsidiary under the name BLI Capital Limited will commence operation in Dhaka.

Core Values

Accountability

We take full responsibility of our actions that influence the lives of our customers and fellow workers.

Commitment

We are committed to roll out a wide range of products, services and other initiatives that impact the lives of both within and outside the organization.

Integrity

We strive to act with honesty and integrity without compromising the truth.

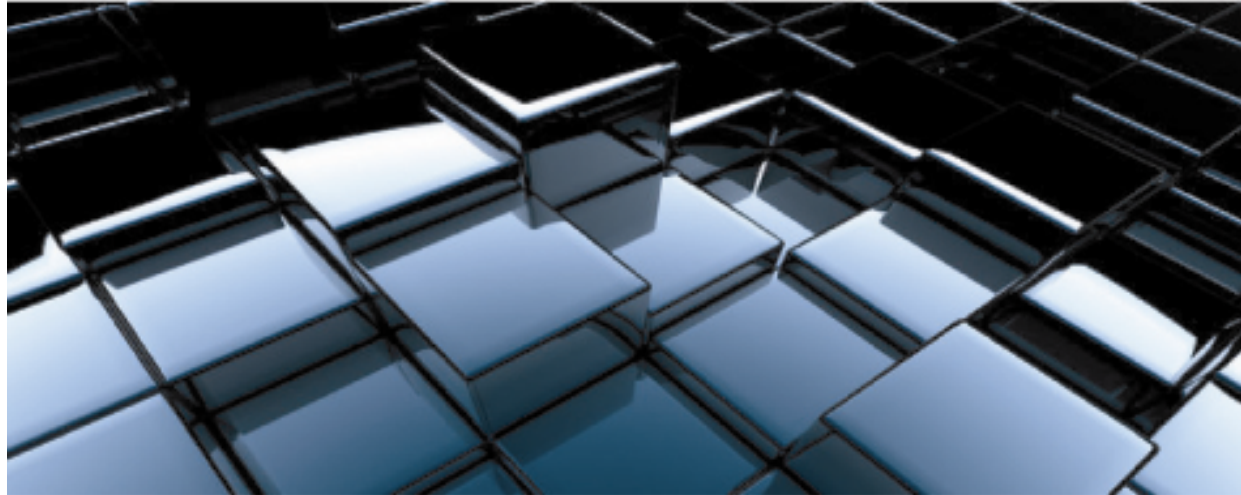
Team Work

We believe in individual commitments to a group effort towards a common vision.

Service Excellence

We aim to provide the best quality service to our clients each passing day in our quest for excellence.

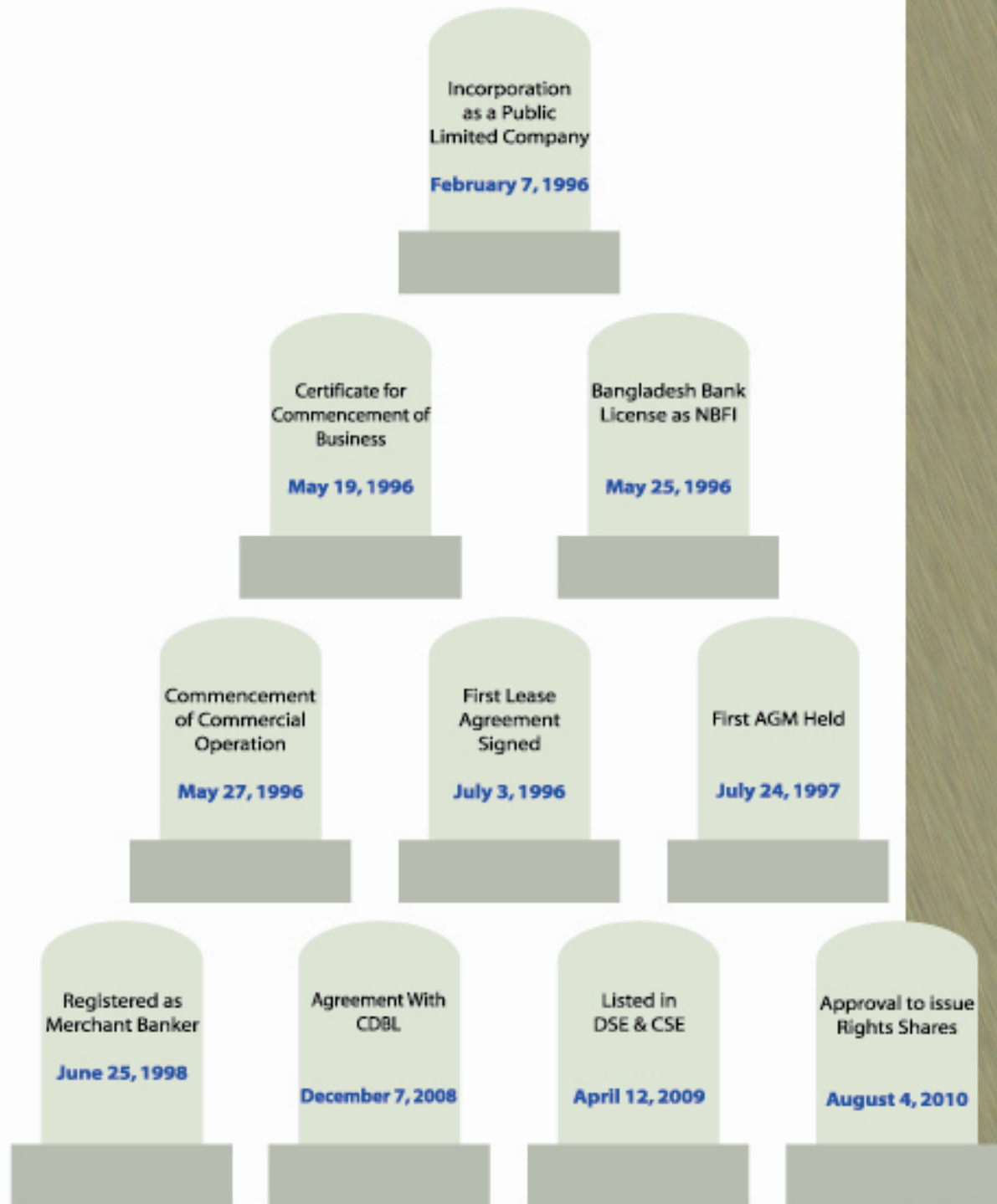
Corporate Information



Registered Name of the Company	: Bay Leasing & Investment Limited.
Legal Form	: A Public Limited Company Incorporated in Bangladesh Under the Companies Act 1994, Listed in Dhaka Stock Exchange & Chittagong Stock Exchange. Licenced as a Non Banking Financial Institution Under the Financial Institutions Act of 1993.
Company Registration Number	: C-30251(1477)/96
Bangladesh Bank License Number	: আঃ প্রঃ (অ-ব্যাংকিং) বিভাগ/ঢাকা/১৩/৯৬
Trade License No	: 0411406
TIN No	: 246-200-3993/LTU, Dhaka
Corporate Head Office	: Bay Leasing & Investment Limited Printers Building (7th Floor) 5, Rajuk Avenue, Motijheel, Dhaka-1000. Tel: 9565026, 9568599, Fax: 9565027.
Auditors	: A. Wahab & Co. Chartered Accountants Hotel Purbani, Annex-2 (4th floor) 1, Dilkusha C/A, Dhaka
Legal Advisor	: Hasan & Associates DCC Building (6th Floor) 65-66 Motijheel C/A, Dhaka-1000.
Memberships	: Dhaka Chamber of Commerce and Industry Bangladesh Leasing & Finance Companies Association Bangladesh Association of Publicly Limited Companies Bangladesh Merchant Bankers Association

Registered Name of the Company	: Bay Leasing & Investment Limited.
Company Web Site	: http://www.blilbd.com
Company Email	: info@blilbd.com
Bankers	: Bank Alfalah Ltd. Bank Asia Ltd. BASIC Bank Ltd. City Bank Ltd. Dhaka Bank Ltd. Dutch-Bangla Bank Ltd. EXIM Bank Ltd. First Security Bank Ltd. IFIC Bank Ltd. Jamuna Bank Ltd. Janata Bank Mercantile Bank Ltd. Mutual Trust Bank Ltd. National Bank Ltd. NCC Bank Ltd. Premier Bank Ltd. Pubali Bank Ltd. Shahjalal Islami Bank Ltd. Social Investment Bank Ltd. Southeast Bank Ltd. Standard Bank Ltd. Trust Bank Ltd. Uttara Bank Ltd.
Associate Company	: BLI Securities Limited. Head Office 22, Bir uttam M A Rob Sarak, 4th Floor Dhanmondi R/A, Dhaka-1205 Motijheel Branch Printers' building (5th & 7th Floor), 5 Rajuk Avenue, Motijheel, Dhaka-1000. Dilkusha Branch Eunoos Trade Centre, 52-53 Dilkusha C/A, Dhaka-1000. Dhanmondi Extension Office Rangs Panorama (4th floor), 80 Shatmosjid Road, Dhanmondi, Dhaka-1209.
Subsidiary Company	: BLI Capital Limited. Merchant Bank (Proposed) Eunoos Trade Center 52-53 Dilkusha C/A, Dhaka-1000.

Company Milestones



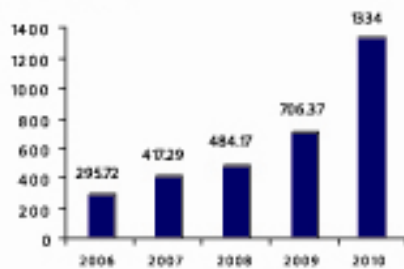
Financial Highlights

Particulars	in Million				
	2010	2009	2008	2007	2006
Authorised Capital	1,000.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Paid - up Capital	612.00	204.00	102.00	102.00	102.00
Shareholders Equity	2,489.11	803.27	422.25	377.70	324.36
Reserve & Surplus	1,877.11	599.28	320.26	275.70	225.36
Long Term Liabilities	1,634.35	2,055.60	2,179.67	2,165.19	1,589.75
Lease & Term Finance	2,531.84	2,559.76	2,349.33	2,365.93	1,675.65
Investments	985.73	750.68	408.32	426.09	313.21
Fixed Assets	404.17	384.17	193.55	188.68	166.73
Other Assets	1,421.18	1,343.32	775.97	361.75	481.75
Total Assets	6,667.76	5,222.47	3,903.19	3,445.38	2,777.26
Term Deposits	827.97	1,503.54	1,414.89	1,361.65	847.90
Operating Revenue	1,334.00	706.37	484.17	417.29	295.72
Financial Expenses	445.82	448.21	418.46	293.93	239.72
Operating Expenses	43.73	33.99	14.47	12.62	10.23
Net Profit before Tax	709.84	188.59	45.02	78.84	42.73
Net Profit after Tax	614.84	156.62	45.02	78.84	42.73
Current Ratio (Times)	1.24	1.20	1.10	1.05	1.12
Debt/Equity Ratio	1.68	5.50	8.07	8.12	7.56
Return on Equity (%)	24.70	19.50	10.66	20.87	13.05
Return on Assets (%)	10.65	3.00	1.15	2.29	1.54
Dividend					
Cash	10%	-	30%	25%	20%
Stock	55%	50%	-	-	-
Net Asset Value (NAV) Per Share	407	394	414	370	318
EPS (Tk.)	112	76.78	44.14	77.30	41.89
Number of Shareholders	7851	3466	22	22	18

Key Performance Indicators

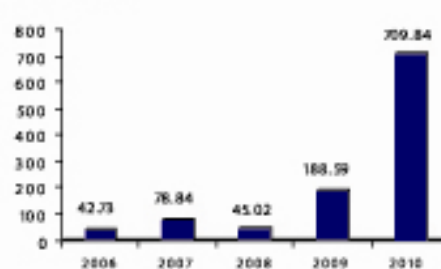
Operating Revenue

BDT in Million



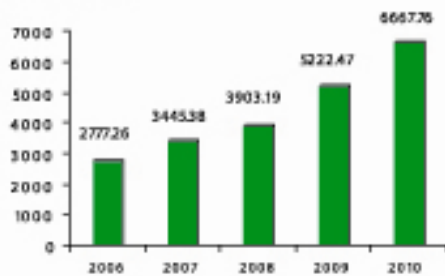
Profit Before Tax

BDT in Million



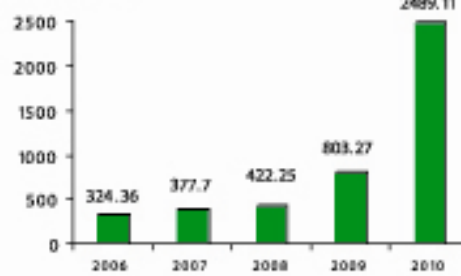
Total Assets

BDT in Million



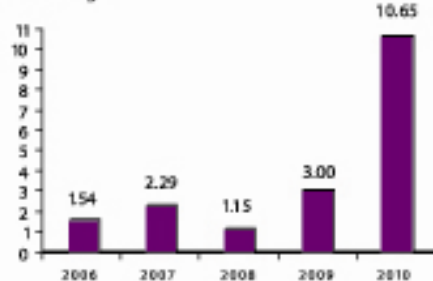
Shareholders Equity

BDT in Million



Return on Assets

Percentage



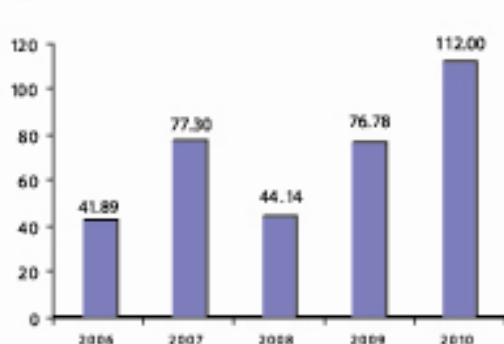
Return on Equity

Percentage



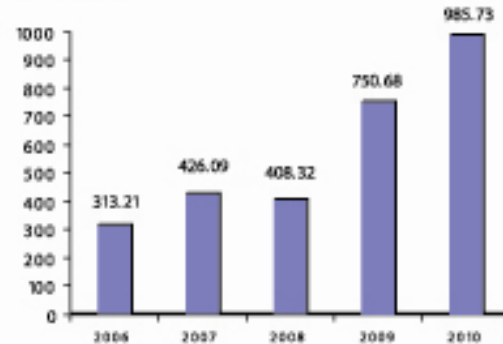
Earning Per Share (EPS)

BDT



Investments

BDT in Million



Products & Services



- Lease Finance*
- Term Finance*
- Revolving Loans*
- Bridge Finance*
- Project Finance*
- Working Capital*
- Syndications*
- Real Estate Finance*
- SME Finance*
- Women Entrepreneur Loans*
- Consumer Loans*
- Auto Loans*
- House Building Loans*
- Profit Take Home Plan*
- Double Money Plan*
- Triple Money Plan*
- Millionaire Plan*
- Super DPS Plan*
- Win Win Plan*
- Flexi Savings Plan*

Project Snapshots



A few snapshots of projects funded by Bay Leasing & Investment Limited.

We have diversified investments in the area of Spinning, Weaving, Dyeing, RMG, Automobile, Fast Food, Printing, Furniture's, Poultry, Real Estate, Agriculture etc.

Board of Directors



Chairman

Dr. Maswooda Ghani

Directors

Mr. Tarik Sujat

Mr. Zubayer Kabir

Mr. A K M Azizur Rahman

Mr. Arif Khalid Hossain

Mrs. Hamida Hossain

Mrs. Fatema Zahir Majumder

Mrs. Hasnat Ara Begum

Mrs. Jahan Ara Begum

Managing Director

Iftekhhar Ali Khan

The Management

Iftekhar Ali Khan

Managing Director

Md. Lutfur Rahman

Vice President

Head of Corporate & Treasury

M. Maniruz Zaman Khan

Senior Assistant Vice President

Head of Finance & Company Secretary

Md. Mofizul Islam

Senior Assistant Vice President

Head of Merchant Banking Division

Ahmed Mehfuz Moin

Assistant Vice President

Portfolio Manager, Merchant Banking Division

Shabbir Minhaz Chowdhury

Senior Principal Officer

In-charge, Recovery Department

Ms. Sharmin Akther

Senior Principal Officer

In-charge, Share Department

Principal Officers

Mr. Enayet Kabir

- Finance Department

Mr. Samir Saha

- Compliance Department

Mr. Abul Kalam Azad

- Legal Department

Mr. Pronob Kumar Das

- Recovery Department

Mr. Tareq Miah

- Collections Department

Mr. Zabed Miah

- Estate Department

Mr. Saleh Rahman

- Merchant Banking

Executive Officers

M/S Aklima Akhi

- Internal Audit

Md. Firoz Ahammed

- HR Department

Md. Mahade Hasan Bhuyan

- Corporate/SME Department

Committees

Board Audit Committee

Mr. Tarik Sujat	-	Chairman
Mr. Zubayer Kabir	-	Member
Mr. M. Maniruz Zaman Khan	-	Member Secretary

Management Committee

Mr. Iftekhar Ali Khan	-	Chairman
Mr. Lutfur Rahman	-	Member
Mr. M. Maniruz Zaman Khan	-	Member
Mr. Md. Mofizul Islam	-	Member
Mr. Shabbir Minhaz Chowdhury	-	Member
Ms. Sharmin Akther	-	Member
Mr. Abul Kalam Azad	-	Member
Mr. Md. Mahade Hasan Bhuyan	-	Member Secretary

Credit Committee

Mr. Iftekhar Ali Khan	-	Chairman
Mr. Lutfur Rahman	-	Member
Mr. M. Maniruz Zaman Khan	-	Member
Mr. Abul Kalam Azad	-	Member
Mr. Md. Mahade Hasan Bhuyan	-	Member Secretary

Chairman's Address



Bismillahir Rahmanir Rahim

Dear Shareholders,
Assalamualikum

It is my immense pleasure to welcome you all to the 15th Annual General Meeting of our Company. I take this opportunity to express my heartiest gratitude to you for your continued support, inspiration and trust reposed on us. Despite stiff competition, the year 2010 was another successful one for our Company during which we earned a record net profit. We are proud that Bay Leasing is a leader in best practice in corporate governance and we continually work to strengthen our policies and procedures, and adopt new standards as they develop. We are committed to always remain open and transparent with our stakeholders.

The company's net profit after tax stood at Tk.614.84 million, achieving a growth of 292.56% over last year's profit of Tk.156.62 million. The net investment portfolio including Lease and Term Finance of the Company as on 31st December, 2010 stood at Tk.3317.57 million. In order to expand the base further the Board has recommended issuance of 55% stock dividend as bonus shares and 10% cash subject to approval at the Annual General Meeting which will increase the paid-up capital. I confidently believe that we will meet all the challenges competently, manage the situation as before and will continue to grow further in the upcoming year also.

Our strategy in the coming days will focus on strengthening the brand image and to be seen as a strong, dynamic and reliable financial institution. We will search for new customers and explore new markets, with particular interest in SME financing, Corporate Finance, environment friendly business and extend our expertise in the capital market of Bangladesh.

I would like to take this opportunity to thank the members of the Board for their valuable guidance, support and prudent counsel. I place on record our appreciation for continued support and guidance received from the Bangladesh Bank, SEC, DSE, CSE and other regulatory authorities.

I wholeheartedly place on record our appreciation for the unstinted trust and support of our valued shareholders, investors, clients and our partner Banks.

My deep appreciation to the employees of the company on their performance as a dedicated team who displayed efficiency and loyalty throughout. I appreciate and firmly believe that our employees are ready to take on challenges in the years to come.

May the Almighty Allah bless and guide us in all our efforts in the coming years.

M. Ghani.

Dr. Maswooda Ghani
Chairman

Managing Director's Message



Dear Shareholders,

I take this opportunity to welcome you all to the 15th Annual General Meeting of Bay Leasing and Investment Limited. While the world is slowly recovering from the global financial crisis Bangladesh posted a fairly moderate growth in GDP of 5.8% in the financial year 2009-2010. The thrust in domestic consumption and private sector credit demand boosted the economic growth in the country. Agricultural sector and the service sector fared better than the Industrial sector which showed sluggishness in growth Exports, particularly ready made garments surpassed US \$ 12 billion and ranked fourth in the global apparel export market.

However, the growth and flow of wage earners remittances declined somewhat on account of volatile job market situation in many countries. Meanwhile, gross foreign exchange reserves were enough to cater up to five months of import payments and as at December 2010 it reached US\$ 11.20 billion.

Despite the governments targeted GDP growth rate of 6.7% for fiscal 2010-2011 the challenges facing the Bangladesh economy are enormous. Electricity, Gas, Transportation is the three key areas which requires major improvement and, in the financial sector, inflation control, exchange rate stability and smooth implementation of financial reforms are the main challenges that lie ahead.

The year 2010 have passed by quite eventfully. The financial sector particularly NBFIs experienced high cost of funds, very stiff competition in their core business and hence diverted their attention more towards the capital market for sustaining growth in income and posted an enviable growth of 133% as compared to the previous year. All the key financial ratios ended in a high note for Bay Leasing enabling the company to offer good dividends to all its shareholders.

As a part of our ongoing drive for business expansion and building brand image and product diversification we have launched a range of liability products e.g Profit Take Home Plan, Double Money Plan, Triple Money Plan, Win-Win Plan, Millionaire Plan, Super DPS Plan, and Flexi Savings Plan. SME Loans & Loans to Women Entrepreneurs are gaining momentum and endeavours are underway to make our mark in green banking.

To conclude, I express my sincere gratitude to the Board of Director's, Customers and Shareholders for their trust and support. I also extend my sincere thanks to the Bangladesh Bank, SEC, DSE, CSE, CDBL for their continued co-operation and help. A final note of special thanks to all my colleagues for their loyalty and hard work.


Iftekhar Ali Khan
Managing Director



Director's at the 14th AGM



Shareholder's at the 14th AGM

Directors' Report

Dear Shareholders,

The Board of Directors of Bay Leasing & Investment Limited takes the opportunity to welcome you all to the 15th Annual General Meeting of the shareholders and present before you the Annual Report of the company along with the audited financial statements and auditor's report for the year ended 31 December 2010, for consideration and approval of our valued shareholders. These were approved by the Board of Directors of the company on May 5, 2011.

We present this annual report in compliance with the Companies Act 1994, Financial Institutions Act 1993 and the guidelines issued by Securities and Exchange Commission, Bangladesh Bank and other regulatory authorities.

Bay Leasing & Investment Limited has successfully completed the year 2010 in a very high performance note in spite of the fallout from the unprecedented financial & economy crisis which prevailed throughout most countries.

Global Economy

The global economy appears to be expanding again pulled up by the strong performance of Asian economies and stabilization or modest recovery elsewhere.

Global activity expanded at an annualized rate of just over 3.5 percent in the third quarter of 2010. During the second half of 2010, global financial conditions broadly improved amid lingering vulnerabilities. Equity markets rose, risk spreads contained to tighter and bank lending conditions in major advanced economies become less tight even for small and medium sized firms.

Activities in the advanced economics is projected to expand by 2.5 percent during 2011-2012, which is still sluggish considering the depth of the 2009 recession and insufficient to make a significant dent in high unemployment rates. In both 2011 and 2012 growth in emerging and developing economies are expected to remain buoyant at 6.5%.

Developing Asia continues to grow most rapidly, but other emerging regions are also expected to continue their strong rebound. China and India are the strongest in growth but in 2011 and 2012 the GDP growth in both these economic giants will show some sluggishness and will be moderate.

Bangladesh Economy

Bangladesh economy attained 5.8 percent real GDP growth the fiscal year 2009 - 2010. Adequate domestic production in crops and resilience of the service sector helped the real economy to remain steady. The Government and Bangladesh Bank continued to adopt policies to maintain economic stability and higher growth. Agriculture sector achieved a strong growth of 4.7 percent in FY'10 up from 4.1 in FY'2009. However, growth rate of Industry Sector came down from 6.5 percent in FY'2009 to 6.0 percent in FY'2010. Service sector contributed 49.9 percent in total GDP in FY'2010 which registered 6.4 percent growth in FY'10, marginally higher than 6.3 percent of FY'2009.

Stabilizing the inflation rate is a major challenge for the Government and critical for accelerated economic growth and poverty reduction.

The financial sector was mostly stable in 2010. In Bangladesh economy the financial system remained free of shock from the develop economies afflicted by the crisis.

Foreign exchange reserve of Bangladesh stood at USD 10.75 billion at the end FY 2009-10. As of Dec.2010 foreign exchange reserve was USD.10.95 billion. Bangladesh Bank has purchased 10 tons of gold for the first time to diversify foreign exchange reserve of the country.

Export earning growth slowed down to 4.1 percent and stood at USD 16.2 billion during FY'2010. Export of RMG products which reached about 77.1 percent of total earnings, registered a marginal increase of 1.2 percent. Export of knitwear grew by 0.8 percent while export of woven garments grew by 1.6 percent.

Overview of the Company

Bay Leasing & Investment Limited is a Non- Banking Financial Institution in Bangladesh. After obtaining license in 25th May, 1996 it started commercial operation from 27th May 1996. It is now engaged in Leasing, Term Finance, Working Capital, Syndications, SME finance and various other investments to different corporate bodies, small & medium enterprises and individual financing according to their needs. Very recently, the company introduced seven attractive products e.g Win-Win Plan, Double Money Plan, Triple Money Plan, Super DPS Plan, Profit Take Home Plan, Millionaire Plan and Flexi Savings Plan in order to expand the core deposit base and enhance the image of the company.

Review of Operational Performance

During the year under review Bay Leasing & Investment Limited maintained steady progress in its business. The operating profit before tax stood at Tk.709.84 million. Strong profit performance was attributable to its sustained deposits and investment growth maintaining the good asset quality, enhancing productivity and performance of Merchant Banking and Investments in Shares with capital gains. Return on average equity remained at 24.70 percent and earning per share (EPS) stood at Tk.112. The key areas where the growth was visible were Lease and Term finance where the company invested in Capital Machinery and Equipments. Small and Medium enterprise sector were given due importance and investments continued to grow in that sector. The focus came heavily into Capital Market operations in the year 2010. Bay Leasing services were spread out in the area of issue management, underwriting and subscription of pre-IPO placements, portfolio management services and facilities of margin loan were provided to customers for purchase of shares and securities. Loans were secured by way of lien of shares and ratios were maintained prudently without taking excessive risks.

The fund management of Bay Leasing were handled very efficiently and banks came forward to offer credit facilities to the company at competitive rates. Call money borrowing and lending were also done efficiently and regularly to manage the liquidity position and relationships increased and market standards were maintained.

The Company offered a wide range of deposit products and mobilized their core funds from Institutions Corporate, Associations, Insurance Companies and from all cross sections of individual clients. Competitive rates were offered coupled with high standard of personalized services.

Financial Review

The continued process of reforms in the financing industry has helped towards healthy performance in almost all the financial institutions with its resultant growth in profitability.

Bay Leasing & Investment Limited's overall performance during the year 2010 has been highly satisfactory in spite of the economic challenges that the Bangladesh economy faced during this period.

Capital and Reserves

The Authorized Capital of the Company was Tk.1000.00 million and paid-up Capital was Tk. 612.00 million as of December 31, 2010. The Capital and Reserve of the Company in 2010 stood at Tk.2572.26 million.

The Capital and Reserve of the Company as on 31st December, 2010 are appended below:

a) Core Capital (Tier-I Capital)	Taka in Million
Paid-Up Capital	612.00
Statutory Reserve	254.74
Share Premium	918.00
General Reserve	250.00
Retained Earnings	411.03
Total Core Capital	2445.77
b) Supplementary Capital (Tier-II Capital)	
General Provision for Unclassified Loan	83.15
General Provision on off-Balance Sheet Items	-
General Provision on off-Shore Banking Units	-
Revaluation gain/loss on investments	-
Assets Revolution Reserve	43.34
Total Supplementary Capital	126.49
Total	2572.26

Positive Earning Per share (EPS)

We are generating substantial amount of profit through operational excellence for the last five years and offered good rate of dividends against each outstanding share of the company.

Our EPS which is a prime indicator of the Institution's profitability is shown for the last five years:

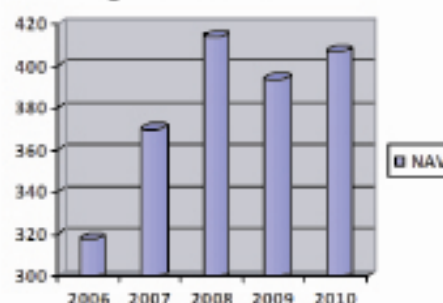
Year	Earning Per Share (in Taka)
2010	112.00
2009	76.78
2008	44.14
2007	77.30
2006	41.89



Net Assets Value (NAV)

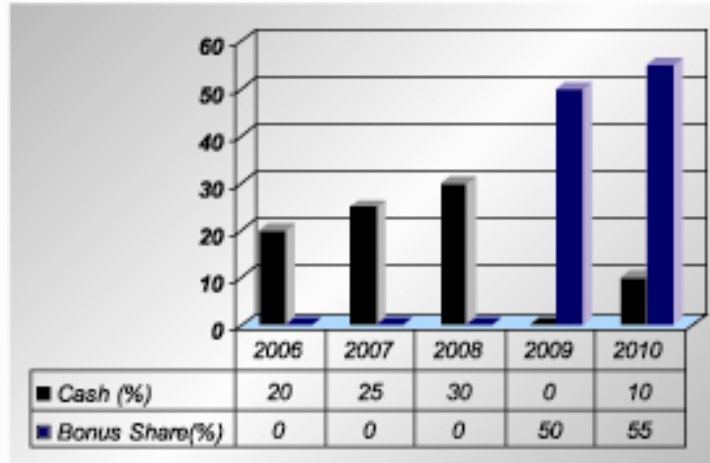
Our Company's Net Assets Value per share is always positive reflecting higher assets compared to liabilities. For our better NAV, a large number of investors subscribed to our shares. The Net Assets Value of the Bank since 2006 is given below:

Year	Net Asset Value (NAV) Per share (in Tk.)
2010	407.00
2009	394.00
2008	414.00
2007	370.00
2006	318.00



Declaration of Dividend

The Board of Directors in its meeting held on May 5, 2011 recommended 55 percent bonus share and Cash dividend of 10% for the year 2010. Therefore, shareholders of our company always received satisfactory dividend. The rates of Cash Dividend and Stock Dividend declared by the Company since 2006 are shown below:



Director's

As per article 126 of the Articles of Association, one-third of the total member's number of directors shall retire from their office and accordingly the following directors retire and being eligible, offer themselves for re-election:

Mr. A. K. M Azizur Rahman
Mr. Tarik Sujat
Mrs. Jahan Ara Begum

External Auditors

M/S. A Wahab & Co, Chartered Accountants were appointed External Auditors of the Company for the year 2010 at the 14th Annual General Meeting. They have audited the books of accounts for the period covering 1st January 2010 to 31st December 2010.

However as per Bangladesh Bank's instruction, the External Auditors will have to be appointed in conference to terms laid down in the Bangladesh Bank guidelines contained in BRPD Circular No. BCD(P) 748/2551 DATED 31 March 1991.

Overview

During 2010, we achieved a robust financial performance whilst putting in place both the strategy and management team required delivering a sustainable improvement in performance. The positive market conditions that we experienced in 2010 are expected to remain in 2011 and we anticipate with the diversification coupled with further operational developments, the company will deliver good level of progress. Revenues from Merchant Banking have already started to add to our profitability. We have a strong cash flow and good quality and diversified portfolio and excellent people to excel in the business. I am confident that our business will continue to thrive and deliver excellent shareholders value. Whilst market competitors have mixed views on the prospect for the financial sector in 2011 our business so far this year, continues to be in line with the expectations. We will continue to review opportunities for the growth of our company by looking at new areas, but we remain determined to invest wisely and continue to build the business for the benefit of our shareholders. The Company is well placed to make further progress in 2011.

Acknowledgement

The undersigned and the Board of Bay Leasing & Investment Limited warmly appreciate the support and express gratitude to Bangladesh Bank, Securities and Exchange Commission, Dhaka and Chittagong Stock Exchange, Registrar of Joint Stock Companies & Firms, National Board of Revenue, Central Depository Bangladesh Limited for their continued assistance and guidance during the year.

Heartfelt appreciation goes to all our valued customers, partner Banks, patrons and well wishers for their unstinted support and cooperation. My special thanks and sincere appreciation on behalf of the Board to the management and members of the staff for their hard work, dedication and loyalty towards the company.

Finally, my deep acknowledgment and thanks goes to all my colleagues of the Board and all respected shareholders for their support and trust in our efforts to enhance the wealth and economic value of Bay Leasing & Investment Ltd.

On behalf of the Board of Directors,



Dr. Maswooda Ghani
Chairman

পরিচালকবৃন্দের প্রতিবেদন ২০১০

প্রিয় শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেডের ১৫তম বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থিত হওয়ার জন্য কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে সকল শেয়ারহোল্ডারগণকে স্বাগত জানাই। সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ আপনাদের বিবেচনা ও অনুমোদনের জন্য ৩১ ডিসেম্বর, ২০১০ইং তারিখের সমাপ্ত অর্থবছরের আর্থিক বিবরণী ও নীরিকের প্রতিবেদন সহ কোম্পানীর বার্ষিক প্রতিবেদন আপনাদের সামনে উপস্থাপন করছি, যা গত ৫ মে, ২০১১ইং তারিখে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক অনুমোদিত হয়েছে।

এই বার্ষিক প্রতিবেদন আমরা কোম্পানী আইন ১৯৯৪ আর্থিক প্রতিষ্ঠান আইন ১৯৯৩ এর সঙ্গে সঙ্গতিপূর্ণ রেখে এবং সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন, বাংলাদেশ ব্যাংক এবং অন্যান্য নিয়ন্ত্রন সংস্থার নীতিমালা অনুযায়ী তৈরী করেছি।

বিশ্ব অর্থনৈতিক মন্দা ও স্থবিরতা সত্ত্বেও বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেড সফলতার সাথে ২০১০ ইং অর্থবছরটি সম্পন্ন করেছে।

বিশ্ব অর্থনীতি :

বিশ্ব মন্দা কাটিয়ে এশিয়ার অর্থনীতি পুনরায় শক্তিশালী ও স্থায়ীত্ব অর্জন করেছে যা বিশ্ব অর্থনীতির সমৃদ্ধিতেও প্রভাব রেখেছে।

২০১০ সালের তৃতীয় চতুর্থাংশে বিশ্ব কর্মকাণ্ড বার্ষিক শতকরা ৩.৫ ভাগেরও বেশি হারে সম্প্রসারিত হয়েছে। ২০১০ সালের দ্বিতীয় অর্ধাংশে, বিদ্যমান ঝুঁকির মধ্যেও বিশ্বের আর্থিক অবস্থা ব্যাপক উন্নতি লাভ করেছে। ইকুইটি মার্কেটের উত্থান ঘটেছে, ঝুঁকি বিস্তার লাভ করে আরো কঠিন হয়েছে এবং প্রধান প্রধান উন্নত অর্থনীতিতে ব্যাংক ঋন পরিস্থিতিক্ষুন্ন ও মাঝারী আকারের ফার্মের জন্যও অপেক্ষাকৃত কম কঠিন হয়েছে।

উন্নত দেশগুলোর অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড ২০১১-২০১২ অর্থবছরে শতকরা ২.৫ ভাগ হারে সম্প্রসারিত হবে বলে আশা করা হচ্ছে, যা ২০০৯ সালের শ্রুত গতির এবং উচ্চ বেকারত্বের হারে তাৎপর্যপূর্ণ পরিবর্তন ঘটানোর জন্য অপরিহার্য। ২০১১ এবং ২০১২ অর্থবছরের জন্য জিডিপি লক্ষ্যমাত্রার শতকরা হার ৬.৫ নির্ধারণ করা হয়েছে।

এশিয়ার উন্নয়নশীল দেশগুলোতে ক্রমাগতভাবে অধিক প্রবৃদ্ধি লক্ষ করা যাবে, কিন্তু অন্যান্য অঞ্চলগুলোও তাদের শক্তিশালী প্রবৃদ্ধি অব্যাহত রাখবে বলে আশা করা হচ্ছে। চীন ও ভারত প্রবৃদ্ধিতে শক্তিশালী অবস্থানে, কিন্তু ২০১১ এবং ২০১২ সালে উভয় বৃহৎ অর্থনীতিতে জি.ডি.পি.র হারে কিছুটা শ্রুত গতি পরিলক্ষিত হতে পারে এবং আবারও তা স্বাভাবিক পর্যায়ে আসবে।

বাংলাদেশ অর্থনীতি :

বাংলাদেশ অর্থনীতি ২০০৯-২০১০ সালে সাফল্যের সাথে ৫.৮% জিডিপির প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। সেবা খাতের ক্ষতিস্থাপকতা খাদ্যশস্যের বাম্পার ফলনের কারণে বাংলাদেশের অর্থনীতি স্থিতিশীল রয়েছে। অর্থনৈতিক স্থিতিশীলতা ও উচ্চতর প্রবৃদ্ধি অর্জনের জন্য বাংলাদেশ ব্যাংক এবং যথাযথ নীতিমালার প্রবর্তন অব্যাহত রয়েছে।

কৃষিখাতে ২০০৯ অর্থবছরের ৪.১ শতাংশের বিপরীতে ২০১০ অর্থবছরের বেড়েছে ৪.৭ শতাংশ। অন্যদিকে শিল্পখাতে প্রবৃদ্ধির হার ২০০৯ অর্থবছরে ৬.৫ শতাংশের বিপরীতে ২০১০ অর্থবছরের কমে দাড়িয়েছে ৬.০ শতাংশ। সেবাখাতে ২০১০ অর্থবছরে সর্বমোট অংশগ্রহণ ৪৯.৯ শতাংশ জিডিপি যার প্রবৃদ্ধির হার ২০০৯ অর্থবছরে ৬.৩ শতাংশের বিপরীতে ২০১০ অর্থবছরে বেড়েছে ৬.৪ শতাংশ।

মুদ্রাস্ফীতির হারে স্থিতিশীলতা অনিয়ম সরকারের জন্য একটি অন্যতম চ্যালেঞ্জ কিন্তু মুদ্রাস্ফীতির স্থিতিশীল হার সমন্বিত অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি এবং দ্রাবিদ্ধতা দূরীকরণের জন্য অপরিহার্য। আর্থিকখাত সবচেয়ে নিরাপদ। বাংলাদেশের অর্থনীতিতে বৈদেশিক বানিজ্য খোলানীতির কারণে বিশ্বমন্দা এবং অর্থনৈতিক নিম্নগামীতার দ্বারা পীড়িত উন্নত অর্থনীতির দ্বারা বাংলাদেশের অর্থনীতি রক্ষা পেয়েছে। ২০০৯-২০১০ অর্থবছরে শেষে বৈদেশিক বিনিময় রিজার্ভ ১০.৭৫ বিলিয়ন মার্কিন ডলারে দাঁড়ায়। ডিসেম্বর ২০১০ সালে বৈদেশিক বিনিময় রিজার্ভ ছিল ১০.৯৫ বিলিয়ন মার্কিন ডলার। বাংলাদেশ ব্যাংক প্রথমবারের মত বৈদেশিক বিনিময় বিজ্ঞানের জন্য ১০ টন স্বর্ণ ক্রয় করে।

রপ্তানীখাতে আয় প্রবৃদ্ধি নিম্নপতিতে যা কিনা ৪.১ শতাংশ এবং ২০১০ অর্থ বছরে ১৬.২ বিলিয়ন মার্কিন ডলারে দাঁড়ায়। মোট আয়ের ৭৭.১ শতাংশ আয় আসে তৈরি পোষাক শিল্প হতে যার প্রান্তিক বৃদ্ধি ১.২ শতাংশ। নীটওয়ার রপ্তানী ০.৮০ শতাংশ বৃদ্ধি পায় এবং গুডেন পার্মেন্টস বেড়েছে ১.৬০ শতাংশ।

কোম্পানী পরিচিতি :

বাংলাদেশে বিদ্যমান আর্থিক প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিঃ একটি অন্যতম প্রধান আর্থিক প্রতিষ্ঠান হিসাবে পরিচিত। ১৯৯৬ সালের ২৫ মে লাইসেন্স প্রাপ্ত হয়ে কোম্পানী ১৯৯৬ সালের ২৭শে মে এর বানিজ্যিক কার্যক্রম শুরু করে। ইহা বর্তমানে লিজিং মেয়াদী ঋন, চলতি মূলধন, সিভিকেশন, ক্ষুদ্র ও মাঝারি শিল্পে অর্থায়ন, এবং অন্যান্য ঋন সুবিধা বিভিন্ন বানিজ্যিক প্রতিষ্ঠান ক্ষুদ্র ও মাঝারি প্রতিষ্ঠান এবং ব্যক্তিগত পর্যায়ে তাদের চাহিদা মোতাবেক প্রদান করছে। সম্প্রতি কোম্পানী ৭টি নতুন প্রোডাক্টস সূচনা করেছে, যেমন উইন-উইন প্র্যান, ডাবল মানি প্র্যান, ট্রিপল মানি প্র্যান, সুপার ডিপিএস প্র্যান, প্রফিট টেক হোম প্র্যান, মিলিয়নিয়ার প্র্যান এবং ফ্লেক্সি স্যাভিংস প্র্যান যা কোম্পানীর মূল আমানত এবং ইমেজ বৃদ্ধির লক্ষ্যে তৈরি হয়েছে।

পরিচালনা কার্যক্রমের পর্যালোচনা :

চলতি বছরে বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেড ব্যবসা ক্ষেত্রে স্থিতিশীল প্রগতি বজায় রেখেছে। কর কর্তনের পূর্বে মুনাফা ছিলো ৭০৯.৮৪ মিলিয়ন। শক্তিশালী মুনাফা অর্জিত হয়েছে এর টেকসই আমানত এবং সম্পদের উন্নত গুণাবলী বজায় রেখে, উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করে এবং পুঁজির অর্জন সহ মার্চেন্ট ব্যাংকিং কার্যক্রম ও শেয়ারের মাধ্যমে বিনিয়োগের দ্বারা বিনিয়োগ প্রবৃদ্ধির কারণে। গড় ইকুইটি রিটার্ন ছিলো শতকরা ২৪.৭০ এবং শেয়ার প্রতি আয় ছিলো ১১২ টাকা। প্রধান প্রধান বে ক্ষেত্রগুলোতে প্রবৃদ্ধি দৃশ্যমান ছিলো সে গুলো হলো লীজ ও টার্ম ফাইনান্স যেখানে ক্যাপিটাল মেসিনারি ও ইকুইপমেন্ট সমূহে অত্র কোম্পানী বিনিয়োগ করে। ক্ষুদ্র ও মাঝারী খাতকে যথাযথ গুরুত্ব প্রদান করা হয়েছিলো এবং এ খাতে বিনিয়োগ বৃদ্ধি পেতেই থাকে। ২০১০ সালে দৃষ্টিভঙ্গি কেন্দ্রীভূত হয় ক্যাপিটাল মার্কেট কার্যক্রমে। বে লিজিং সেবা সমূহ ইস্যু ম্যানেজমেন্ট, আন্ডার রাইটিং এবং প্রি-আই.পি.ও প্রেসমেন্টের সাবসক্রিপশন এবং পোর্টফোলিও ম্যানেজমেন্ট সেবার খাত সমূহে সম্প্রসারিত হয়েছে এবং শেয়ার ও সিকিউরিটিজ ক্রয়ের জন্য প্রান্তিক ঋনের সুবিধাবলী গ্রাহকগণকে সরবরাহ করা হয়েছে। শেয়ারের পূর্ববদ্ব পদ্ধতিতে ঋন সমূহের জামানত রাখা হয়েছে এবং অতিরিক্ত ঝুঁকি গ্রহন ব্যতীত বিচক্ষনতার সাথে রেশিও (আনুপাতিক হার) বজায় রাখা হয়েছে।

অত্যন্ত দক্ষতার সাথে বে লিজিং-এর তহবিল ব্যবস্থাপনা পরিচালিত হয়েছে এবং অত্র কোম্পানীকে প্রতিযোগিতামূলক হারে ঋন সুবিধা দেওয়ার জন্য ব্যাংক গুলোও এগিয়ে আসে। কলমানির লেনদেনও দক্ষভাবে ও নিয়মিতভাবে লেনদেন করা হয়েছে তারল্য পরিস্থিতি ব্যবস্থাপনার জন্য এবং সম্পর্ক বৃদ্ধি পায় এবং বাজার মান বজায় রাখা হয়।

কোম্পানী তার আমানত ও মূলধন তহবিল বৃদ্ধির লক্ষ্যে কর্পোরেট ইন্সটিটিউট, এসোসিয়েশন, ইনসুরেন্স কোম্পানী এবং সকল ব্যক্তি মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠানের নিকট বিভিন্ন ধরনের প্রডাক্ট প্রস্তাব করে থাকেন যা উন্নত মানের ব্যক্তি সেবার সাথে প্রতিযোগিতামূলক হারে প্রস্তাব করা হয়।

আর্থিক পর্যালোচনা :

আর্থিক খাতে চলমান সংস্কার প্রক্রিয়ার ফলশ্রুতিতে মুনাফা খাতে প্রবৃদ্ধি সহ প্রায় সকল আর্থিক প্রতিষ্ঠানের সূচক কার্যক্রমে সহায়তা করে। ২০১০ সালে বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেডের কার্যক্রম খুবই সন্তোষজনক ছিল, এই সময়ে বাংলাদেশের অর্থনীতি আর্থিক চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করা সত্ত্বেও।

মূলধন ও রিজার্ভ :

২০১০ সালের ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে কোম্পানীর অনুমোদিত মূলধনের পরিমাণ ১০০০.০০ মিলিয়ন টাকা এবং পরিশোধিত মূলধন ছিল ৬১২.০০ মিলিয়ন টাকা আলোচ্য বছরে কোম্পানীর মূলধন ও রিজার্ভের পরিমাণ ২৫৭২.২৬ মিলিয়ন টাকা ।

৩১ শে ডিসেম্বর, ২০১০ ইং তারিখে মূলধন তহবিল এ রিজার্ভের পরিমাণ নিম্নরূপ :-

(ক) মূল মূলধন (টিয়ার-১ মূলধন)	মিলিয়ন টাকা
পরিশোধিত মূলধন	৬১২.০০
সংবিধিবদ্ধ রিজার্ভ	২৫৪.৭৪
শেয়ার প্রিমিয়াম	৯১৮.০০
সাধারণ রিজার্ভ	২৫০.০০
সংরক্ষিত আয়	৪১১.০৩
মোট মূলধন	২৪৪৫.৭৭
(খ) বাড়তি মূলধন (টিয়ার-২ মূলধন)	
অশ্রেণীকৃত ঋণের জন্য সংস্থান	৮৩.১৫
সম্ভাব্য দারের উপর সংস্থান	-
বিনিয়োগের পুনঃ মূল্যায়নজনিত	-
সম্পদ পুনঃ মূল্যায়ন রিজার্ভ	৪৩.৩৪
মোট বাড়তি মূলধন	১২৬.৪৯
মোট মূলধন ও রিজার্ভ (ক+খ)	২৫৭২.২৬

শেয়ারপ্রতি ধনাত্মক আয় :

কোম্পানীর ব্যবসা পরিচালনার মাধ্যমে আমরা বিগত পাঁচ বছর যাবৎ উল্লেখযোগ্য পরিমাণ মুনাফা অর্জন করেছি এবং লাভ্যাংশের উল্লেখযোগ্য অংশ সংশ্লিষ্ট শেয়ার হোল্ডারদের মধ্যে বন্টন করেছি। আমাদের কোম্পানীর শেয়ার প্রতি উচ্চ আয় ব্যাংকের লাভজনকতা প্রকাশ করে। নীচে ব্যাংকের পাঁচ বছরের শেয়ার প্রতি আয় দেখানো হলোঃ

বছর	শেয়ার প্রতি আয়
২০১০	১১২.০০
২০০৯	৭৬.৭৮
২০০৮	৪৪.১৪
২০০৭	৭৭.৩০
২০০৬	৪১.৮৯

সন্তোষজনক নীট সম্পদ মূল্য :

আমাদের কোম্পানীর শেয়ারের নীট সম্পদের মূল্য থেকে প্রতিরমান হয় যে কোম্পানীর মোট সম্পদের পরিমাণ মোট আয়ের তুলনায় অধিক। কোম্পানীর উচ্চতর নীট সম্পদমূল্যের কারণে অধিক সংখ্যক বিনিয়োগকারী আমাদের কোম্পানীর শেয়ার বিনিয়োগ করেছে। ২০০৬ সাল থেকে ব্যাংকের নীজ সম্পদের মূল্য নীচে দেখানো হল:-

বছর	নীট সম্পদের মূল্য
২০১০	৪০৭.০০
২০০৯	৩৯৪.০০
২০০৮	৪১৪.০০
২০০৭	৩৭০.০০
২০০৬	৩১৮.০০

লভ্যাংশ ঘোষণা :

আমাদের কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ শেয়ার হোল্ডারদের জন্য অর্জিত মুনাফা থেকে উচ্চহারে লভ্যাংশ ঘোষণা করে থাকে। সে কারণে আমাদের কোম্পানী শেয়ার হোল্ডারগণ শেয়ারপ্রতি সন্তোষজনক লভ্যাংশ পেয়ে থাকেন। নীচে ২০০৬ সাল থেকে কোম্পানী ঘোষিত লভ্যাংশ মূলধনী লভ্যাংশের হার দেখানো হল :-

বছর	নগদ লভ্যাংশ	মূলধনী লভ্যাংশ
২০১০	১০%	৫৫%
২০০৯	-	৫০%
২০০৮	৩০%	-
২০০৭	২৫%	-
২০০৬	২০%	-

পরিচালক :

কোম্পানী আর্টিকেলস অব এসোসিয়েশন এর ১২৬(র) আর্টিকেল অনুসারে পরিচালকগণের এক তৃতীয়াংশ সংখ্যক পরিচালক তাদের দায়িত্ব থেকে অবসর নিবেন এবং সেই অনুসারে নিম্ন লিখিত পরিচালক অবসর নিবেন।

- ১। জনাব তারিক সূজাত
- ২। জনাব একেএম আজিজুর রহমান
- ৩। মিসেস জাহান আরা বেগম

বিধিবদ্ধ বহিঃনিরীক্ষক :

১৪তম বার্ষিক সাধারণ সভায় ২০১০ সালের হিসাব নিরীক্ষার জন্য মেসার্স এ. ওহাব এন্ড কোম্পানী চার্টার্ড একাউন্টেন্টসকে কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসেবে নিয়োগ দেয়া হয়েছিল। নিরীক্ষক ১ জানুয়ারী ২০১০ থেকে ৩১ শে ডিসেম্বর ২০১০ পর্যন্ত সময়কালের হিসাবের বইপত্র নিরীক্ষা করেছে।

বাংলাদেশ ব্যাংকের জারীকৃত ৩১ মে মার্চ ১৯৯১ সালের বিআরবিডি সার্কুলার নং বিসিডি (পি) ৭৪৮/২-৫৫১ এর বিধান মোতাবেক বহিঃ নিরীক্ষক এর বিদায় ও নিয়োগ দান করা হয়।

দৃষ্টিভঙ্গি :

২০১০ সালে আমরা একটি শক্তিশালী আর্থিক সফলতা অর্জন করেছি। এই সময়ে আমরা কৌশল এবং ব্যবস্থাপনা দলকে স্বাবস্থানে রেখেছি যা পারফরম্যান্সে উন্নতির জন্য প্রয়োজন। ২০১০ সালে আমরা যে ইতিবাচক বাজার পরিস্থিতি লক্ষ করেছি তা ২০১১ সালেও বজায় থাকবে বলে আশা করছি এবং কার্যক্রমের আরো উন্নয়নের সাথে বৈচিত্র্যতা যুক্ত হয়ে, ২০১১ সালে আমাদের কোম্পানী উন্নত স্তরের অগ্রগতি লাভ করবে বলে আশা করছি। আমাদের সকল ব্যবসার জন্য প্রধান পারফরম্যান্স ইডিকেটরে চলমান উন্নতির সাথে ২০১০ শেষ হয়ে ২০১১ সাল আরম্ভ হয়েছে। মার্চেন্ট ব্যাংকিং হতে রাজস্ব আমাদের মুনাফায় ইতোমধ্যেই অবদান রাখতে শুরু করেছে। আমাদের শক্তিশালী নগদ অর্থ প্রবাহ ও উন্নত গুনগত মান এবং বৈচিত্র্যময় পোর্টফোলিও এবং ব্যবসায় উন্নয়নের জন্য দক্ষ জনবল রয়েছে। আমি আত্মবিশ্বাসী যে আমাদের ব্যবসা উন্নতি করতেই থাকবে যাহা শেয়ারহোল্ডারদের জন্য উন্নত সুফল বয়ে আনবে। যেখানে বাজার প্রতিযোগীগণ ২০১১ সালে আর্থিক খাতের জন্য প্রস্পেক্টাসে দৃষ্টিভঙ্গি মিশ্রিত করেছে, সেখানে অত্র বছর পর্যন্ত আমাদের ব্যবসা প্রত্যাশা অনুযায়ী এগিয়ে চলেছে। নতুন নতুন খাতে দৃষ্টিপাত করে আমরা আমাদের কোম্পানীর প্রবৃদ্ধির জন্য সুযোগ সমূহ পর্যালোচনা করা চালিয়ে যাব, কিন্তু বিচক্ষণতার সাথে বিনিয়োগ করার জন্য আমরা প্রতিজ্ঞাবদ্ধ থাকবো এবং আমাদের শেয়ারধারীদের মুনাফার জন্য আমাদের ব্যবসার গঠন চালিয়ে যাব। ২০১১ সালে আরো অগ্রগতির জন্য আমাদের কোম্পানী সঠিক অবস্থানেই আছে।

কৃতজ্ঞতা :

নিম্ন স্বাক্ষরকারী এবং বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেডের পরিচালনা পর্ষদের সহযোগীতার জন্য উচ্চ প্রসংসা জ্ঞাপন করছে এবং বাংলাদেশ ব্যাংক, সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন, ঢাকা এবং চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জ, রেজিষ্ট্রার অব জয়েন্ট স্টক কোম্পানীস এন্ড ফার্মস, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, সেন্ট্রাল ডিপোজিটরি বাংলাদেশ লিমিটেডকে আমাদের কৃতজ্ঞতা জানাচ্ছি অত্র বছরে তাদের অব্যাহত সহযোগীতা ও নির্দেশনার জন্য।

উদার সমর্থন ও সহযোগীতার জন্য আমরা আমাদের সম্মানিত গ্রাহক, পার্টনার ব্যাংক, পৃষ্ঠপোষক এবং শুভাকাঙ্ক্ষীদেরকে আমাদের অর্ডরছুল থেকে সাধুবাদ জানাই। পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে আমার বিশেষ ধন্যবাদ এবং আন্তরিক প্রসংসা জ্ঞাপন করছি আমাদের ব্যবস্থাপনা এবং স্টাফ সদস্যদেরকে তাদের কঠোর পরিশ্রম, উৎসর্গ এবং কোম্পানীর প্রতি আনুগত্যের জন্য।

অবশেষে, পরিচালনা পর্ষদের সকল সহকর্মীবৃন্দকে এবং আমাদের সম্মানিত শেয়ারধারীদেরকে আমার গভীর শ্রদ্ধা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি বে লিজিং এন্ড ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেডের সম্পদ ও আর্থিক মূল্য বৃদ্ধি করার আমাদের প্রচেষ্টায় তাদের সমর্থন ও আস্থার জন্য।

ধন্যবাদান্তে

পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে,

M. Ghan.

ডাঃ মাসুদা গনি
চেয়ারম্যান

Status of Compliance on Corporate Governance

Status of compliance of Corporate Governance with the conditions imposed by the Securities and Exchange Commission's Notification No. SEC/CMRRCD/ 2006-158Admin/20-08, Date February 20, 2006 issued under Section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

Condition No.	Title	Compliance Status		Explanation for Non-Compliance/ Comments
		Complied	Not Complied	
1.1	Board's size	"		
1.2 (i)	Number of independent Director		"	Under Process
1.2 (ii)	Appointment of independent Director		"	Under Process
1.3	Chairman of the Board and CEO	"		
1.4 (a)	FS present fairly its state of affairs, result of its operations, cash flows & change in equity	"		
1.4 (b)	Proper books of account maintained	"		
1.4 (c)	Appropriate accounting policies consistent applied in FS preparation & accounting estimates are based on reasonable & prudent judgments	"		
1.4 (d)	IASs, as applicable in Bangladesh followed in FS preparation & any departure adequately disclosed	"		
1.4 (e)	The system of internal control sound in design & effectively implemented & monitored	"		
1.4 (f)	No significant doubt upon its ability to continue as a going concern	"		
1.4 (g)	Reporting of significant deviations from last year in operating results	"		
1.4 (h)	Key operating & financial data of at least preceding three years	"		
1.4 (i)	Dividend declared	"		
1.4 (j)	Number of board meeting held & attendance reporting	"		
1.4 (k)	Pattern of Shareholding	"		
2.1	Appointment of CFO, Head of Internal Audit & Company Secretary	"		
2.2	Requirement to attend Board Meeting	"		
3.00	Audit Committee	"		
3.1 (i)	Composition of Audit Committee	"		

Condition No.	Title	Compliance Status		Explanation for Non-Compliance/ Comments
		Complied	Not Complied	
3.1 (ii)	Appointment of Audit Committee members	"		
3.1 (iii)	Service & tenure of Audit Committee members	"		
3.2(i)	Selection of Chairman Audit Committee	"		
3.2(ii)	Qualification of Chairman Audit Committee	"		
3.3.1(i)	Reporting of Audit Committee	"		
3.3.1(ii)(a)	Report on conflict of interest	"		
3.3.1(ii)(b)	Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect in the internal control system	"		
3.3.1(ii)(c)	Suspects infringement of laws	"		
3.3.1(ii)(d)	Any other matter	"		
3.3.2	Reporting to the Authorities	"		
3.4	Reporting to the Shareholders & General Investors	"		
4.00(i)	Appraisal or valuation services or fairness opinions	"		
4.00(ii)	Financial information system design and implementation	"		
4.00(iii)	Book-keeping or other services related To accounting records of financial statement	"		
4.00(iv)	Broker- dealer services	"		
4.00(v)	Actuarial services			Not Applicable
4.00(vi)	Internal Audit services	"		
4.00(vii)	Any other services	"		

Shareholding Pattern as on December 31, 2010

A) Directors Shareholding Position

SL	Name of Directors	No. of Shares	% of Holdings
01.	Dr. Maswooda Ghani	370,000	6.04
02.	Mr. Tarik Sujat	141,250	2.31
03.	Mr. Zubayer Kabir	120,000	1.96
04.	Mr. A K M Azizur Rahman	46,800	0.76
05.	Mr. Arif Khalid Hossain	21,000	0.34
06.	Mrs. Hamida Hossain	32,500	0.53
07.	Mrs. Fatema Zahir Majumder	78,000	1.27
08.	Mrs. Hasnat Ara Begum	30,000	0.49
09.	Mrs. Jahan Ara Begum	77,250	1.26

B) Senior Executives Shareholding Position

SL	Name of Shareholders	Designation	Number of Shares	% of Holdings
1.	Iftexhar Ali Khan	Managing Director	-	-
2.	Lutfur Rahman	Vice President	-	-
3.	M. Maniruz Zaman Khan	SAVP	-	-
4.	Mofizul Islam	SAVP	-	-

Attendance of Board Meetings in 2010

SL	Name of Directors	Total Meeting	Attended	Remarks
01.	Dr. Maswooda Ghani	8	8	The Directors who could not attend any meeting were granted leave of absence
02.	Mr. Tarik Sujat	8	8	
03.	Mr. Zubayer Kabir	8	7	
04.	Mr. A KM Azizur Rahman	8	2	
05.	Mr. Arif Khalid Hossain	8	0	
06.	Mrs. Hamida Hossain	8	2	
07.	Mrs. Fatema Zahir Majumder	8	1	
08.	Mrs. Hasnat Ara Begum	8	8	
09.	Mrs. Jahan Ara Begum	8	8	

Pertinent Highlights

as on December 31, 2010

SL	Particulars	31-12-2010 (Taka)	31-12-2009 (Taka)
1	Authorized Capital	1,000,000,000.00	500,000,000.00
2	Paid -up Capital	612,000,000.00	204,000,000.00
3	Total Shareholder's Equity	2,489,114,727.00	803,277,203.00
4	Capital Surplus/(Deficit)	2,221,547,904.00	566,347,741.00
5	Total Liabilities	4,178,650,379.00	4,419,188,363.00
6	Total Assets	6,667,765,106.00	5,222,465,566.00
7	Total Deposits	1,172,302,155.00	1,665,198,851.00
8	Total Loans and Advances	2,531,843,653.00	2,559,763,567.00
9	Income from Investment	698,410,192.00	118,839,058.00
10	Net Profit after Tax	614,837,524.00	156,621,473.00
11	Amount of Classified Investments	161,554,000.00	122,810,000.00
12	Percentage of Classified Investment Against Total Investments	5.91%	4.80%
13	Provision Kept Against Classified Investments	240,000,000.00	105,384,000.00
14	Provision Surplus/(Deficit)	6,164,310.00	-
15	Total Contingent Liabilities and Commitment	-	-
16	Investment Deposit Ratio	3.00	1.99
17	Cost of Fund	11.55%	10.02%
18	Interest Earning Assets	4,901,908,418.56	3,914,191,546.00
19	Non-Interest Earning Assets	1,765,856,687.44	1,308,274,020.00
20	Net Asset Value Per Share	407.00	394.00
21	Return on Assets	10.65%	3.00%
22	Return on Equity	24.70%	19.50%
23	Earning Per Share (EPS)	112.00	28.70
24	Price Earning Ratio (P/E Ratio)	26.13	22.42

Auditors' Report to the Shareholders of

Bay leasing & investment limited


We have audited the accompanying Balance Sheet of Bay Leasing & Investment Limited as of December 31, 2010 and the related Profit and Loss Account, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash flows for the year then ended. The preparation of these financial statements is the responsibility of the company's management. Our responsibility is to express an independent opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Bangladesh Standards on Auditing (BSA). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards (BAS) and Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS) given a true and fair view of the state of the company's affairs as of December 31, 2010, and of the results of its operations and its cash flow for the year then ended and comply with the applicable sections of the Financial Institutions Act 1993, the rules and regulation issued by the Bangladesh Bank, the Companies Act 1994, the Securities and Exchange Rules, 1987 and other applicable laws and regulations.

We also report that:

- i. We have obtained information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;
- ii. In our opinion, proper books of account as required by BAS and other applicable laws have been kept by the company so far as it appeared from our examination of those books;
- iii. The financial statements have been drawn up in conformity with the Finance Institutions Act, 1993 and rules and regulations issued by Bangladesh Bank to the extent applicable to the company;
- iv. The company has followed the instructions issued by Bangladesh Bank in matters of lease/advance classification, provisioning and suspension of interest.
- v. The company's Balance Sheet and Profit and Loss Account and its Cash Flow dealt with by the report are in agreement with the books of account, returns and supplementary information provided by the management;
- vi. The expenditure incurred and payments made were for the purpose of the companies business; and
- vii. The company has complied with the relevant laws pertaining to reserves and maintenance of liquid assets.



(A. WAHAB & CO.)
CHARTERED ACCOUNTANTS

Dated: Dhaka, May 09, 2011